



SAVUNMA101.COM
AYHAN SUNAR

PROJE YÖNETİMİ BÖLÜM-3

KISIM-6

12 Mart 2021 Cuma 21.00

@ www.youtube.com/ayhansunar



SAVUNMA101.COM
AYHAN SUNAR

GÖRÜŞ VE SORULARINIZ İÇİN:

E-POSTA ADRESİ:

ileti@savunma101.com

3. BÖLÜM – HANGİ KISIMDA HANGİ KONU?

- Kısım -1 (5 Şubat 2021, Cuma) «İnsan ve Grup: Sosyal Psikoloji» «İnsan ve Kültür: Kültürler arası boyut»
- Kısım -2 (12 Şubat 2021, Cuma) «Sistem Düşüncesi: 5. Disiplin»
- Kısım -3 (19 Şubat 2021, Cuma) «Bir tasarım/geliştirme projesinin aşamaları»
- Kısım -4 (26 Şubat 2021, Cuma 21.00) «5N1K prensibi, Raporlar, Yazışmalar, Toplantılar, Sunumlar, İşlem Maddeleri, Sorular, Protokol»
- Kısım -5 (5 Mart 2021, Cuma 21.00) «Değişiklikler, Sapmalar ve Yönetimi» «Temel Performans Göstergeleri» «Mühendislik Değişiklik Teklifleri»
- Kısım -6 (12 Mart 2021, Cuma 21.00) «**Takvim ve Bütçe**»
- Kısım -7 (19 Mart 2021, Cuma 21.00) «**Tedarik & Satın alma**»
- Kısım -8 (26 Mart 2021, Cuma 21.00) «**Risk Yönetimi**»



SAVUNMA101.COM
AYHAN SUNAR

KISIM-6

Takvim ve Bütçe

12 Mart 2021 Cuma 21.00

@ www.youtube.com/ayhansunar

Takvim, Termin, Zaman Çizelgesi gibi terimlerle ifade edilir.

Temeli «Gantt» çizelgesidir. (Henry Gantt, 1910)

https://commons.wikimedia.org/wiki/Category:Gantt_charts

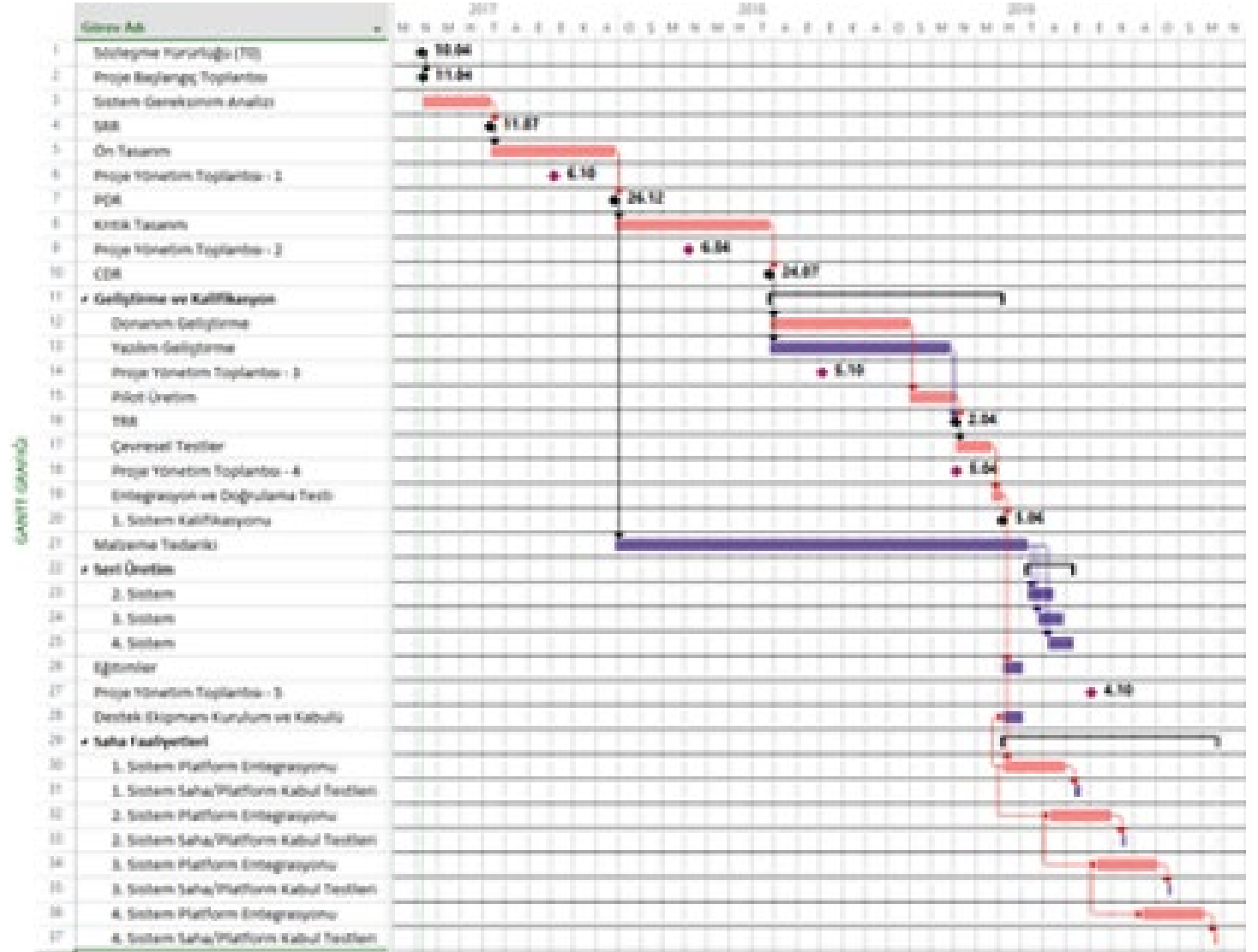
Aktiviteler, kilometre taşları, öncelikleri ve sıraları, süreleri ve tahsis edilmiş kaynaklar.

Takvimler temelde analizler için kullanılır.

CPM – Critical Path Analysis

PERT

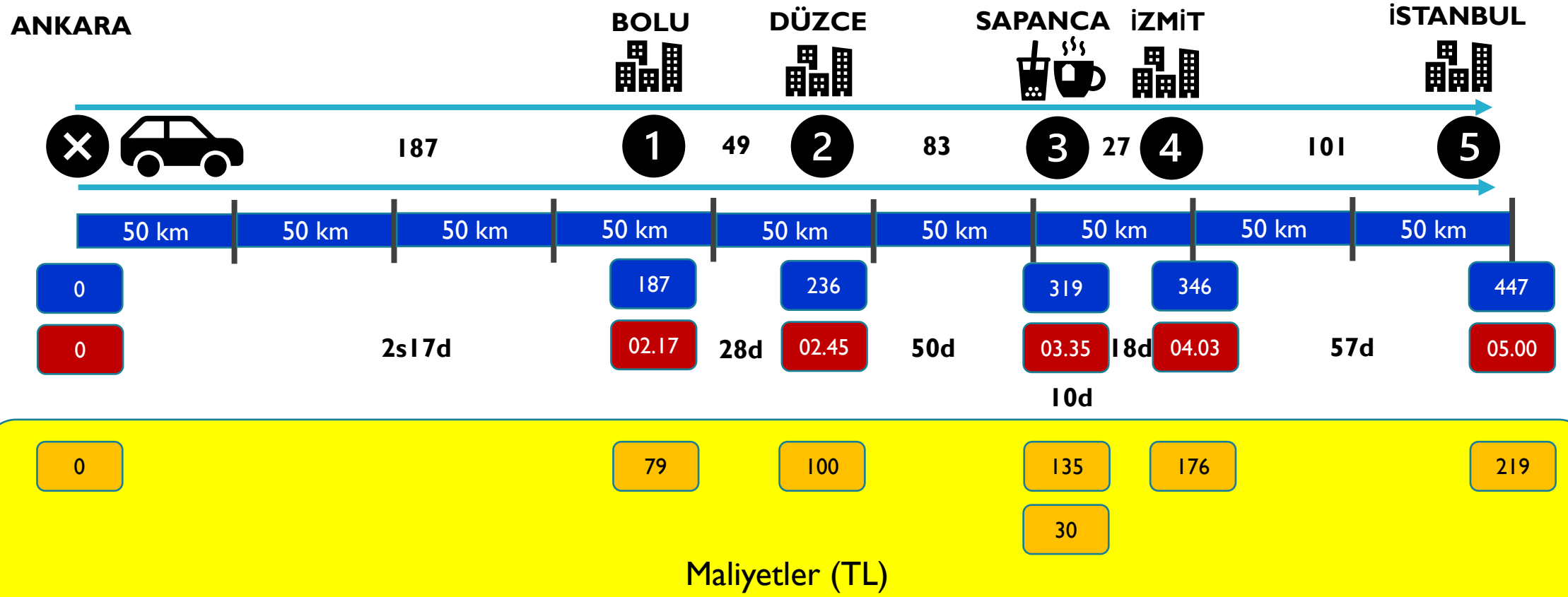
Network Diagram





SAVUNMA101.COM
AYHAN SUNAR

BİR SEYAHAT PROJESİ





SAVUNMA101.COM
AYHAN SUNAR

TAKVİM

ACTIVITIES	ASSIGNEE	EH	START	DUE	%
SEYAHAT HAZIRLIKLARI:		6.2h	15/Mar	15/Mar	0%
1 <input checked="" type="checkbox"/> Kısa Yol Bakımı	Ayhan Sunar	4h	15/Mar	15/Mar	0%
2 <input checked="" type="checkbox"/> Benzin Dolumu	Ayhan Sunar	0.2h	15/Mar	15/Mar	0%
3 <input checked="" type="checkbox"/> Bagaj Hazırlığı	Ayhan Sunar	2h	15/Mar	15/Mar	0%
BİRİNCİ PARKUR:		3.5h	16/Mar	16/Mar	0%
5 <input checked="" type="checkbox"/> Ankara - Yola Çıkış	Ayhan Sunar	-	16/Mar	16/Mar	0%
6 <input checked="" type="checkbox"/> Ankara - Bolu Parkuru	Ayhan Sunar	2.1h	16/Mar	16/Mar	0%
7 <input checked="" type="checkbox"/> Bolu Geçiş	Ayhan Sunar	-	16/Mar	16/Mar	0%
8 <input checked="" type="checkbox"/> Bolu - Düzce Parkuru	Ayhan Sunar	0.5h	16/Mar	16/Mar	0%
9 <input checked="" type="checkbox"/> Düzce Geçiş	Ayhan Sunar	-	16/Mar	16/Mar	0%
10 <input checked="" type="checkbox"/> Düzce - Sapanca Parkuru	Ayhan Sunar	0.9h	16/Mar	16/Mar	0%
11 <input checked="" type="checkbox"/> Sapanca Varış	Ayhan Sunar	-	16/Mar	16/Mar	0%
MOLA:		0.2h	16/Mar	16/Mar	0%
13 <input checked="" type="checkbox"/> Kahve İçimi	Ayhan Sunar	0.2h	16/Mar	16/Mar	0%
İKİNCİ PARKUR:		1.3h	16/Mar	16/Mar	0%
15 <input checked="" type="checkbox"/> Sapanca'dan Yola Çıkış	Ayhan Sunar	-	16/Mar	16/Mar	0%
16 <input checked="" type="checkbox"/> Sapanca - İzmit Parkuru	Ayhan Sunar	0.3h	16/Mar	16/Mar	0%
17 <input checked="" type="checkbox"/> İzmit Geçiş	Ayhan Sunar	-	16/Mar	16/Mar	0%
18 <input checked="" type="checkbox"/> İzmit - İstanbul Parkuru	Ayhan Sunar	1h	16/Mar	16/Mar	0%
19 <input checked="" type="checkbox"/> İstanbul Varış	Ayhan Sunar	-	16/Mar	16/Mar	0%

Mar 2021 W
14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24



Instagantt





SAVUNMA101.COM
AYHAN SUNAR

TAKVİM

Overall Progress: 0%

Id	Level	Name	Progress	Start	Due	User	Completion Date	Estimated Hours	Actual Hours	Estimated Cost	Actual Cost	Priority	Risk	Baseline: Start Date	Baseline: Due Date	Duration (Cal. Days)	Working Days	Tags
1	1	SEYAHAT HAZIRLIKLARI:	0%	15/03/2021	15/03/2021		-	6,2	-	6,2	-	-	-	-	-	1	1	-
1.1	2	Kısa Yol Bakımı	0%	15/03/2021	15/03/2021	Ayhan Sunar	-	4	-	4	-	-	-	-	-	1	1	-
1.2	2	Benzin Dolumu	0%	15/03/2021	15/03/2021	Ayhan Sunar	-	0,2	-	0,2	-	-	-	-	-	1	1	-
1.3	2	Bagaj Hazırlığı	0%	15/03/2021	15/03/2021	Ayhan Sunar	-	2	-	2	-	-	-	-	-	1	1	-
2	1	BİRİNCİ PARKUR:	0%	16/03/2021	16/03/2021		-	3,5	-	3,5	-	-	-	-	-	1	1	-
2.1	2	Ankara - Yola Çıkış	0%	16/03/2021	16/03/2021	Ayhan Sunar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-
2.2	2	Ankara - Bolu Parkuru	0%	16/03/2021	16/03/2021	Ayhan Sunar	-	2,1	-	2,1	-	-	-	-	-	1	1	-
2.3	2	Bolu Geçiş	0%	16/03/2021	16/03/2021	Ayhan Sunar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-
2.4	2	Bolu - Düzce Parkuru	0%	16/03/2021	16/03/2021	Ayhan Sunar	-	0,5	-	0,5	-	-	-	-	-	1	1	-
2.5	2	Düzce Geçiş	0%	16/03/2021	16/03/2021	Ayhan Sunar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-
2.6	2	Düzce - Sapanca Parkuru	0%	16/03/2021	16/03/2021	Ayhan Sunar	-	0,9	-	0,9	-	-	-	-	-	1	1	-
2.7	2	Sapanca Varış	0%	16/03/2021	16/03/2021	Ayhan Sunar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-
3	1	MOLA:	0%	16/03/2021	16/03/2021		-	0,2	-	0,2	-	-	-	-	-	1	1	-
3.1	2	Kahve İçimi	0%	16/03/2021	16/03/2021	Ayhan Sunar	-	0,2	-	0,2	-	-	-	-	-	1	1	-
4	1	İKİNCİ PARKUR:	0%	16/03/2021	16/03/2021		-	1,3	-	1,3	-	-	-	-	-	1	1	-
4.1	2	Sapanca'dan Yola Çıkış	0%	16/03/2021	16/03/2021	Ayhan Sunar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-
4.2	2	Sapanca - İzmit Parkuru	0%	16/03/2021	16/03/2021	Ayhan Sunar	-	0,3	-	0,3	-	-	-	-	-	1	1	-
4.3	2	İzmit Geçiş	0%	16/03/2021	16/03/2021	Ayhan Sunar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-
4.4	2	İzmit - İstanbul Parkuru	0%	16/03/2021	16/03/2021	Ayhan Sunar	-	1	-	1	-	-	-	-	-	1	1	-
4.5	2	İstanbul Varış	0%	16/03/2021	16/03/2021	Ayhan Sunar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-



SAVUNMA101.COM
AYHAN SUNAR

TAKVİM

SEYAHAT HAZIRLIKLARI:

Kısa Yol Bakımı



Ayhan Sunar

0%

Benzin Dolumu



Ayhan Sunar

0%

Bagaj Hazırlığı



Ayhan Sunar

0%

+ Create new task

BİRİNCİ PARKUR:

Ankara - Yola Çıkış



Ayhan Sunar

0%

Ankara - Bolu Parkuru



Ayhan Sunar

0%

Bolu Geçiş



Ayhan Sunar

0%

Bolu - Düzce Parkuru



Ayhan Sunar

0%

Düzce Geçiş



Ayhan Sunar

0%

Düzce - Sapanca Parkuru

0%

+ Create new task

MOLA:

Kahve İçimi



Ayhan Sunar

0%

+ Create new task

İKİNCİ PARKUR:

Sapanca'dan Yola Çıkış



Ayhan Sunar

0%

Sapanca - İzmit Parkuru



Ayhan Sunar

0%

İzmit Geçiş



Ayhan Sunar

0%

İzmit - İstanbul Parkuru



Ayhan Sunar

0%

İstanbul Varış



Ayhan Sunar

0%

+ Create new task

Öncelikle not edelim:

Proje bütçesi, şirket genel bütçesi değildir.

Proje bütçeleri, şirket genel bütçeleri içinde gelirler ve giderler içinde bir kalemdir.

Şirket bütçeleri temelde 1 yıllık veya tahmini bütçe olarak 3 veya 5 yıllık yapılmasına rağmen, proje bütçeleri, projenin yaşam döngüsü boyunca yaşar.

Proje yöneticilerinin, nispeten zayıf oldukları alan projenin bütçe yönetimi kısmıdır.

Bunun sebebi, bütçenin öğrenilemez veya zor hakim olunan bir kalem olması değil; tam kurumsallaşmış firmalar haricinde, bütçenin şirket üst yönetimi dışında personele açık bir yönetim aracı olarak kullanılmamasıdır.

Bu kısıtlı yönetim yaklaşımında, -kurumsallaşmış firmalarımız hariç- proje yöneticileri gelir ve giderlerle ilgili fatura girişi/takibinin ötesine geçemediği için büyük resmi görememekte, dolayısıyla bütçe yönetimi dışında kalmaktadır.

Proje bütçeleriyle ilgili diğer temel bir sorun, bütçe iletişimde, muhasebe veya finans personelinin bildiklerini veya şirketin bütçe yönetimine yönelik yaklaşımını proje yöneticilerine aktarma noktasında isteksiz olmalarıdır. Kurumsal firmalarda tesis edilmiş yönetim süreçleri ve iç eğitimlerle çözülen sorun, küçük ölçekli firmalar veya start-up'larda, proje yöneticilerinin bütçe yönetimi açısından gelişimine engel teşkil edebilmektedir.

Proje yöneticileri için önerim, belki 2-3 günlerini alacak bir eğitimle (kurum içi veya dışı) bu alandaki temel bilgi seviyelerini arttırmalarıdır.

Finansal tablolar dahil, bütçe kolay öğrenilebilen bir bilgi alanıdır.

Çoğu firmada, az sayıda metrik ve KPI ile yönetilen **proje yönetimi seviyesindeki bütçe yönetiminin** öğrenilmesi gerekmektedir.

Bütçe ile ilgili önemli ayrıntıları teklif hazırlama videomda açıklamıştım.

İzlemenizi öneririm.

Bütçe yapmak veya bütçe takibi mekanik bir iştir ve öğrenilebilir.

İşin püf noktası teklif verirken bütçedeki tahminlerin gerçeğe ne kadar yakın olacağı, proje yönetimi süresince de plandan ne kadar sapılıp sapılmayacağı ile ilgilidir. Her türlü mekanizasyona rağmen, bütçe kalemlerinin bir kısmının sadece dikkatsizlik veya özensizlikten dolayı oluşturulmadığı unutulmamalıdır.